

공급망 세그멘테이션

제공



세그멘테이션은 공급망에 대한

명확하고 유용한 리스크 정보를 고객사에 제공함으로써 보다 효과적이고 효율적이면서 책임 있는 강력한 소싱 체계를 구축할 수 있게 지원합니다.

끊임없이 변화하는 글로벌 소싱 환경에서 LRQA는 고객사 모두가 유의미한 변화를 꾀하고 그 영향을 오래도록 유지할 수 있도록 돕습니다.

책임 있는 소싱 관련 업무를 담당하는 여러 팀과 함께 세그멘테이션 결과를 전략적으로 활용 가능한 인사이트와 각각의 목적에 부합하는 권장 사업을 만드는 데 활용합니다.

세그멘테이션 원리

1

세그멘테이션 프레임워크 정의 및 사업장/협력사 데이터 업로드

세그멘테이션을 추진하는 경우, 먼저 고객의 요구 사항을 정의하고 현재 관행을 파악해야 하며, 향후 목표를 파악하는 과정이 선행되어야 합니다.

그런 다음 LRQA는 특정 목표를 충족하고 고객별 데이터를 활용하도록 설계된 분석 체계를 구축하기 위해 고객 사업장 또는 조직 전체의 협력사에서 수집한 가용 데이터를 심층 분석합니다.

2

협력사 데이터를 기반으로 모델 구축

데이터를 분석한 LRQA는 각 고객의 고유한 협력사 정보, 우선순위 등을 기반으로 맞춤형 리스크 모델과 리스크 레버리지 모델을 구축합니다.

이를 통해 분석 정보는 고객의 요구 사항을 파악하며, LRQA는 분석 결과와 권장 사항이 실용적이고 고객의 목적, 우선 순위, 가용 자원 및 장기적 목표에 부합하도록 보장합니다.

이러한 프로세스는 또한 사전 예방적인 공급망 리스크 모니터링에 더 많은 주의를 기울여야 할 필요가 있는 특정 사업장이나 협력사를 식별하는 데에도 상당한 도움이 됩니다.

3

분석 실시

리스크와 비즈니스 레버리지를 기반으로 공급망을 분석하는 LRQA는 투자의 전략적 우선순위를 직접 알려주는 유용한 인사이트를 얻을 수 있습니다.

이를 위해 당사는 맞춤형 리스크 모델과 EIQ 리스크 지수를 기반으로 각 협력사, 사업장 또는 제품 카테고리에 리스크를 할당하고, EIQ Analyze 플랫폼에서 사업부, 소싱 지역, 제품 카테고리 등을 기준으로 직접 필터링할 수 있는 세그멘테이션 공급망 '지도'를 생성합니다. 이때, 모든 분석 결과는 권장 사항을 마련하기 전에 고객사가 지향하는 바와 일치하는지 여부를 확인하기 위해 고객사 측과 미리 공유됩니다.

4

권장 프로그램 개발

세그멘테이션은 고객이 분석 정보와 인사이트를 실제 전략이나 사업으로 전환할 수 있도록 하는 일련의 실무적인 권장 사항을 제공해야지만 비로소 그 프로세스가 완료되었다고 볼 수 있습니다.

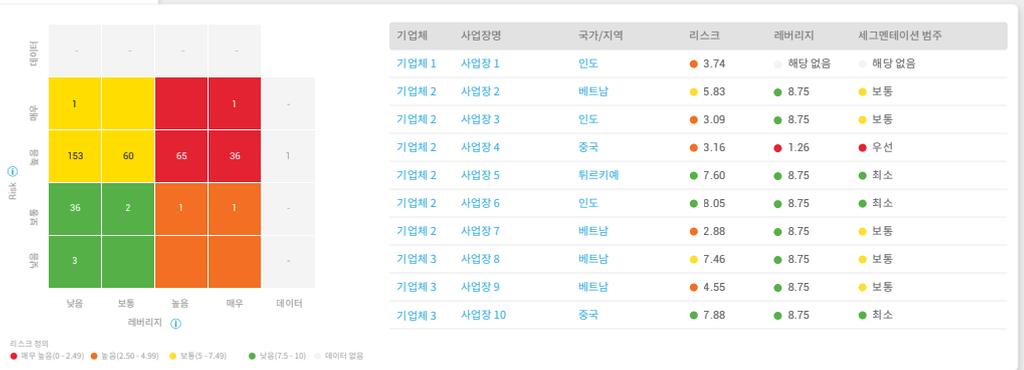
LRQA는 세계 각지에서 평가를 수행하고 여러 현장에서 역량을 개발 중이며, 향후 심사를 대비하는 동시에 공급망 성과 자체를 개선하기 위한 솔루션을 제공하는 팀을 운영하고 있습니다.

필드에서 쌓은 전문 지식과 경험을 통해 LRQA는 세그멘테이션 분석을 실시하고, 전략적으로 정보를 얻어 실제 구현을 위한 실무 전략과 조치를 고객사에 제안합니다.

공급망 리스크 구분

노동 4.43 높음	보건 및 안전 3.90 높음	환경 3.94 높음	기업 윤리 3.97 높음	경영 시스템 4.47 높음
-------------------------	------------------------------	-------------------------	----------------------------	-----------------------------

세그멘테이션 결과



앞으로의 미래

세그멘테이션 결과는 고객이 리스크 평가를 기반으로 프로그램을 재설계하고 참여 우선순위를 지정할 수 있게 지원하는데, 이러한 프로그램 재설계를 위해서는 아래 매트릭스에서 빨간색으로 표시되거나 고위험 사분면에 해당하는 사업장 및 협력사에 대한 시정 조치 계획 (CAP) 및 후속 감사가 필요할 수 있으며, 노란색 사분면에 해당하는 사업장 및 협력사의 경우에는 e-러닝을 통한 학습과 훈련이 필요할 수 있습니다.

세그멘테이션 분석은 실사 활동이 실제 리스크/레버리지를 기반으로 하는지 확인하기 위해 프로그램 설계 및 심사 일정에 대한 보다 전략적인(‘스마트한’) 접근 방식을 알려주기도 합니다.

당사가 독점적으로 제공하는 세그멘테이션 툴은 고유한 리스크 노출 관리 및 인텔리전스를 결합하여 브랜드/리테일 기업체를 위한 효과적인 프로그램 설계와 투자자 ESG 인텔리전스를 제공합니다.

세그멘테이션 워크플로우: 우선순위의 지정과 영향



효과

- LRQA가 독점 제공하는 EIQ 공급망 데이터를 기반으로 한 소싱 지역 및 협력사 리스크 인텔리전스 제공
- 기존의 내부 소싱 관행 및 협력사와의 관계에 대한 가시성 향상
- 리스크를 관리하고 기업 운영 및 공급망 이해 관계자에 대한 영향을 극대화할 수 있도록 내부 가용 자원의 우선순위에 대한 인사이트 제공
- 확장 가능하고 효율적이며 고객 상황과 목표에 맞춰져 있을 뿐만 아니라, 글로벌 운영 전반에 적용 가능한 프로그램에 대한 권장 사항 제안

EiQ 소개

ESG(환경, 사회 및 거버넌스) 실사를 강화하고 공급망 혁신을 지원하는 데 사용되는 엔드투엔드 서비스 플랫폼이자 워크플로우인 EiQ는 LRQA의 세 가지 기존 역량(평가, 학습, 분석)을 기업의 지속 가능성을 위한 통합 ESG 솔루션을 제공하는 하나의 원활한 워크플로우로 결합하는 것이 특징입니다.

포괄적인 EiQ 에코시스템은 사업장의 평가 팀이 얻는 인사이트와 머신러닝 기술을 활용하여 기업, 협력사 및 금융 기관이 각종 고객, 규제 기관 및 여타 이해 관계자의 실사 요구 사항을 충족할 수 있도록 지원합니다.

Get in touch

더 자세한 정보는 LRQA 홈페이지(<https://www.lrqa.com/ko-kr/eiq/>)를 방문해주세요.

→ 데모 요청

LRQA
2F T Tower 30,
Sowol-ro 2gil
Jung-gu, Seoul 04637
South Korea



LRQA

YOUR FUTURE. OUR FOCUS.